

Swiss Recycling

Centre de recyclage

Modèles de gestion
public-privé

Qui joue le rôle du pâtissier?

Modèles de gestion

- E** **Gestion en propre** par la commune
- C** **Contracting** immeuble en propre, gestion par une entreprise privée
- P** **Privatisation** transfert de la gestion à une entreprise privée

- V** Modèles E, C et P également possibles en collaboration avec d'autres communes, associations ou commerces



Source: Microsoft
Source: baecerei-konditorei-einhellig.de

Gestion en propre V Sarnen

Centre de recyclage Sarnen

- Communes de la collectivité territoriale
- Partie intégrante du réseau de collecte
- Syndicat intercommunal: mobilier, organisation du commerce des matières recyclées et logistique
- Commune: terrain, immobilier et exploitation
- Combinaison avec la voirie (synergies au niveau de l'utilisation des surfaces)



Foto: Fotostudio Obwalden / © Sven Knie - Fotolia.com

<http://schweiz-kantone.ch>



Q: Swiss Recycling



Contracting Pfäffikon ZH

Centre de recyclage Schanz

- Pfäffikon, Hittnau et Russikon
- Commune: immobilier

Privé: mobilier et exploitation (actuellement Schneider Meilen)

- Montant annuel fixe pour toute la durée (5+2 ans)



Foto: Kanton Zürich - © Zuercher Fotoagentur
<http://schweiz-kantone.ch>



Q: Swiss Recycling

Privatisation Lindau-Tagelswangen

Lindau Recycling

- Privé: immeubles, mobilier et exploitation (actuellement Ralph Ernst)
- Commune: montant annuel fixe (CHF 13/EW)
- Adaptation possible en cas de bénéfice ou de perte extraordinaire Durée: 4 ans (prolongation possible)
- Des externes peuvent également recycler (rentabilité)



Foto: Kanton Zürich - © Zuercher - Fotokurier
<http://schweiz-kantone.ch>



Q: Lindau-Recycling (Ralph Ernst)

Justifications des différents modèles

E Gestion en propre (Sarnen)

- coordination du recyclage via un site (association)
- La commune reste propriétaire du terrain
- Combinaison avec d'autres équipements (voirie)
- Influence maximale sur la planification et l'exécution

C Contracting (Pfäffikon ZH)

- La commune reste propriétaire du terrain
- Concept de transport requis
- Offres attractives pour de «courtes durées»

P Privatisation (Lindau-Tagelswangen)

- Pas de surface possédée en propre
- Modèle plus avantageux que le modèle E (pas d'adaptation des taxes)
- Pilotage de l'offre via un mandat de prestations

Thèmes clés pour la mise en oeuvre

Le modèle d'exploitation

- doit être adapté à la stratégie de la commune et aux recycleurs potentiels
- Doit être applicable pour la commune (propriété du terrain, faisabilité financière)

Contribution ou prix

- [(modèle d'exploitation + Service [heures d'ouverture, gestion...] + quantité annuelle + possession du matériel)

«Contrat»

- Droit public → droit privé
- Durée
- Modèle tarifaire
- Propriété des matières recyclables
- Traitement des intervenants externes
- Cahier des charges (soumission, contrat)
- Version courte, moyenne, longue...
- Annexes ou documents externes

Projet Analyse du centre de recyclage

Partenaires de projet et mandant

- VSMR
- AWEL
- Igora & Ferro
- OIC
- Swico
- Swiss Recycling (analyse et rapport)

Contenus

- Que coûte l'exploitation d'un centre de recyclage?
- Où se situe la masse critique (tonnes par année) pour une exploitation qui couvre ses coûts?
- Existe-t-il des différences au niveau des coûts entre les différents modèles d'exploitation?
- Quelles contributions communales pourraient être judicieuses pour le contracting ou la privatisation?
- Situation juridique en lien avec le monopole sur les déchets urbains?
- et.

Pause

C'est le moment...

Café et gâteau

Merci de votre attention!